



UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO

Estado de Flujos de Efectivo
Del 01 de Enero al 31 de marzo de 2022 y 2021

Concepto	2022	2021
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	\$1,464,047,192	\$8,160,459,222
Impuestos	\$0	\$0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	\$0	\$0
Contribuciones de mejoras	\$0	\$0
Derechos	\$0	\$0
Productos	\$0	\$0
Aprovechamientos	\$0	\$0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	\$179,264	\$690,928
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	\$1,297,772,535	\$7,244,893,364
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	\$166,000,758	\$911,189,269
Otros Orígenes de Operación	\$94,635	\$3,685,661
Aplicación	\$1,436,329,074	\$8,132,716,779
Servicios Personales	\$1,354,821,072	\$7,530,644,368
Materiales y Suministros	\$3,311,253	\$46,056,363
Servicios Generales	\$55,025,004	\$431,301,536
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	\$0	\$0
Transferencias al resto del Sector Público	\$0	\$0
Subsidios y Subvenciones	\$0	\$0
Ayudas Sociales	\$627,745	\$6,657,869
Pensiones y Jubilaciones	\$22,544,001	\$118,056,643
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	\$0	\$0
Transferencias a la Seguridad Social	\$0	\$0
Donativos	\$0	\$0
Transferencias al Exterior	\$0	\$0
Participaciones	\$0	\$0
Aportaciones	\$0	\$0
Convenios	\$0	\$0
Otras Aplicaciones de Operación	\$0	\$0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	\$27,718,117	\$27,742,443
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	\$0	\$0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	\$0	\$0
Bienes Muebles	\$0	\$0
Otros Orígenes de Inversión	\$0	\$0
Aplicación	\$110,122	\$6,437,297
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	\$0	\$0
Bienes Muebles	\$110,122	\$6,437,297
Otras Aplicaciones de Inversión	\$0	\$0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-\$110,122	-\$6,437,297
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	\$7,660,574	\$10,104,378
Endeudamiento Neto	\$0	\$0
Interno	\$0	\$0
Externo	\$0	\$0
Otros Orígenes de Financiamiento	\$7,660,574	\$10,104,378
Aplicación	\$41,126,405	\$30,889,849
Servicios de la Deuda	\$0	\$0
Interno	\$0	\$0
Externo	\$0	\$0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	\$41,126,405	\$30,889,849
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	-\$33,465,831	-\$20,785,471
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	-\$5,857,836	\$519,675
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	\$27,971,972	\$27,452,297
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	\$22,114,136	\$27,971,972

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del signatario.

C.P. RAMÓN VALDEMIAN MANDUJANO HERNÁNDEZ
JEFE DE DEPARTAMENTO
DEPARTAMENTO DE ANÁLISIS
FINANCIERO

C.P. JOSÉ LUIS VACA
DIRECTOR
DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN

I.B.R. GILBERTO ALVARADO GARCÍA
SUBCOORDINADOR
SUBCOORDINACIÓN DE GESTIÓN
ADMINISTRATIVA

Me en A. RAÚL ITURRALDE OLVERA
COORDINADOR GENERAL
COORDINACIÓN GENERAL DE
USEBED